

IT-Projektmanagement

Aufgabe 1 [25 Punkte]

Erläutern sie das Projektmanagementdreieck und gehen sie auf die verschiedenen Anpassungen der Parameter ein. (12 Punkte)

Wie lässt sich in der Problemfeldanalyse die optimale Mitarbeiteranzahl bestimmen? (10 Punkte)

Warum scheitert das Modell in Wirklichkeit? (3 Punkte)

Aufgabe 2 [15 Punkte]

Warum ist ein ordentliches Änderungsprozessverfahren in Softwareentwicklungsprojekt so wichtig?

Aufgabe 3 [40 Punkte]

Erklären sie die Vorwärts- und Rückwärtsterminierung und die Bestimmung der Puffergrößen. (15 Punkte)

Was ist der termingerechte und der kapazitive Kapazitätensgleich? (10 Punkte)

Wie können sie verschiedene Mitarbeiterskills beim Kapazitätensgleich berücksichtigen. Machen sie einen Vorschlag. (15 Punkte)

Aufgabe 4 [40 Punkte]

Was macht Termintreue bei IT-Projekte so schwierig und warum ist dies wichtig? (20 Punkte)

Was ist das Fast-Fertig-Syndrom und wie würden sie als guter Projektleiter handeln? (20 Punkte)