



Schriftliche Prüfung

im Fach: **IT-Projektmanagement**

am: 04. März 2011

Bearbeitungszeit: 120 min – 120 Punkte = 1 Min - 1 Punkt

zugelassene Hilfsmittel: keine

Gesamtanzahl Aufgaben: 4 (auf insgesamt 4 Aufgabenblättern inkl. Deckblatt)

Bearbeiter

Name, Vorname: _____

Matrikelnr.: _____

Anzahl beschriebener Blätter: _____

Bitte beschriften Sie jedes weitere Blatt in der rechten oberen Ecke wenigstens mit Ihrer Matrikelnummer!

Aufgaben

Bitte beantworten Sie die Multiple-Choice-Fragen bzw. die Tabellenaufgaben auf dem Aufgabenblatt und die restlichen Fragen auf separatem Papier (wird gestellt!)

Aufgabe 1: Überblick (39,5 Punkte gesamt)

1a) Grenzen Sie die Begriffe Produkt, Projekt und Prozess stichpunktartig voneinander ab. (6 Punkte) -> hier beantworten

1b) Wie lautet die Prozessdefinition nach Rosemann (Rosemann 1996) ? (3 Punkte) -> hier beantworten

1c) Bewerten Sie die folgenden Aussagen mit „Richtig“ oder „Falsch“, indem Sie das entsprechende Feld in der Tabelle ankreuzen. (13 Punkte)

Hinweis: Jedes richtige Kreuz gibt +1 Punkt, jedes falsche Kreuz gibt -1 Punkt, kein Kreuz gibt 0 Punkte. Die Gesamtbewertung der Aufgabe ist minimal 0 Punkte.

Falsch	Richtig	Aussage
		Konfigurationsmanagement, Projektführungsverfahren und Arbeitstechniken sind Bestandteile der Projektunterstützung
		Abweichungsanalyse, Ressourcenplanung und Projektabschlussbericht sind Bestandteile des Projektabschlusses
		Ein Projekt ist gekennzeichnet durch seine Einmaligkeit, klare Zieldefinition und seinen flexiblen Zeithorizont
		Der prozentuale Anteil der Projektmanagementkosten sinkt mit der Projektgröße
		Forschungsprojekte sind häufig durch einen hohen Änderungsgrad der Projektparameter gekennzeichnet
		Die Projektdauer eines Projektes ist nicht steuerbar
		Vorleistungsprojekte werden auf konkreten (Kunden-)bedarf durchgeführt
		Projektmanagement sollte umso intensiver betrieben werden, je größer das Projekt ist
		Bei verteiltem Projektmanagement sind die Kosten klar zuordenbar
		Bei kleinen Projekten können Projektmanagementkosten 8% und mehr betragen
		Unternehmensprojekte dienen der Pflege und Anwendungsunterstützung von Hard- und Softwaresystemen
		Planungsprojekte dienen der Klärung neuer und unbekannter Aktivitätsfelder
		Der Aufbau einer Erfahrungsdatenbank gehört zum Projektabschluss

1d) Erläutern Sie das Projektmanagement-Dreieck! (5 Punkte)

1e) Zeichnen Sie den Projektmanagement-Regelkreis auf! (12,5 Punkte)

Aufgabe 2) Projektdefinition (21 Punkte gesamt)

2a) Erläutern sie die Begriffe „kostenfixierte“, „terminfixierte“ und „leistungsfixierte“ Parameterausrichtung und nennen Sie je ein Anwendungsbeispiel. (9 Punkte)

2b) Nennen Sie drei Fragen der Problemfeldanalyse. (3 Punkte)

2c) Bewerten Sie die folgenden Aussagen mit „Richtig“ oder „Falsch“ indem Sie das entsprechende Feld in der Tabelle ankreuzen. (8 Punkte)

Hinweis: Jedes richtige Kreuz gibt +1 Punkt, jedes falsche Kreuz gibt -1 Punkt, kein Kreuz gibt 0 Punkte. Die Gesamtbewertung der Aufgabe ist minimal 0 Punkte.

Falsch	Richtig	Aussage
		Innovationsplanung findet in der Regel projektbegleitend statt und ist eine Projektmanagementaufgabe
		Die Problemfeldanalyse ist eine typische Aufgabe der Projektgründung
		Die Festlegung der Projektgrundparameter erfolgt in der Projektgründungsphase
		Abgrenzungskriterien sind Bestandteil des Pflichtenheftes
		In der Projektdefinitionsphase wird zunächst ein Pflichtenheft und dann eine Leistungsbeschreibung entwickelt
		Der „eingeschobene Änderungsprozess“ ist im Hinblick auf die zu erwartende Gesamtprojektdauer der Vorteilhafteste
		Die Kapitalwertmethode gehört zu den statischen und kostenorientierten Verfahren der Wirtschaftlichkeitsanalyse
		Mit der Berechnung der Marginalrendite wird festgestellt, zu welchem Zinssatz sich das für ein Projekt investierte Geld amortisiert

Aufgabe 3 Projektkontrolle (15 Punkte gesamt)

3a) Nennen Sie die zwei wesentlichen Gründe für eine Terminkontrolle und Voraussetzungen für deren effektive Durchführung. (4 Punkte)

3b) Nennen Sie stichpunktartig vier Informationen, die auf einer Rückmeldeliste üblicherweise zu finden sind. (4 Punkte)

3c) Erläutern Sie das Fast-Schon-Fertig-Syndrom und nennen Sie mögliche Gründe für Fehleinschätzungen (5 Punkte)

3e) Bezogen auf welches Planungsobjekt wird der Personalaufwand in der Regel erfasst und was ist die Voraussetzung für eine praktikable Aufwandserfassung? (2 Punkte)

Aufgabe 4 Projektplanung (44,5 Punkte gesamt)

4a) Beschreiben Sie die Ihnen aus der Vorlesung bekannten Verfahren zum Kapazitätsausgleich. (6 Punkte)

4b) Nennen Sie die Ihnen aus der Vorlesung bekannten Verfahren zur Einsatzplanung von Betriebsmitteln. (Stichpunkte, 4 Punkte)

4c) Nennen Sie zwei technologische und zwei soziale Einflussgrößen auf die Lebenszykluskosten. (Stichpunkte, 4 Punkte)

4d) Gegeben seien die folgenden Vorgänge, Dauer und Mitarbeiterbedarf je Vorgang:

Vorgangsnummer	Bezeichnung des Vorgangs	Vorgänger	Dauer in Tagen	Anzahl der benötigten Mitarbeiter
A	Prüfung der Webservicefähigkeit	keine	5	2
B	Entwicklung eines XML-Schemas	A	5	5
C	Entwicklung SOA-Schnittstelle für R/3	A	34	4
D	Entwicklung einer Webservicekomponente	B	22	2
E	Anbindung eines Message Bus	B	5	2
F	Test der Webservicekomponente	D,E	4	6
G	Durchführung des Integrations- und Abnahmetests	C,F	1	5

Berechnen Sie anhand der oberen Tabelle die Werte FAT, FET, SAT, SET und GP und übertragen Sie diese in die untere Tabelle (17,5 Punkte). Bei welcher Netzplan-Variante benötigt man diese Werte? Zeichnen Sie EINEN Knoten auf (3 Punkte).

Vorgang	FAT	FET	SAT	SET	GP
A					
B					
C					
D					
E					
F					
G					

4e) Welche Vorgänge liegen auf dem kritischen Pfad, wenn Sie davon ausgehen, dass Sie am frühestmöglichen Termin fertig werden wollen? (1,5 Punkte)

4f) Wie viele Mitarbeiter benötigen Sie ohne Kapazitätsausgleich maximal parallel zur Durchführung ihres Projektes? (4 Punkte)

4g) Welche Konsequenz hat eine Verlängerung des Vorganges „F“ um 4 Tage auf eine Gesamtdauer von 8 Tagen für das früheste Projektende (2 Punkte) und wie lautet der kritische Pfad in diesem Fall? (2,5 Punkte)

Viel Erfolg!!!